

湖南路桥建设集团有限责任公司 2020 年度社会责任报告



目 录

关于本报告说明：	1
第一章 报告前言	2
第二章 经营管理	9
第三章 质量管理	11
第四章 安全管理	12
第五章 社会绩效	16
第六章 党建工作	24
第七章 展望未来	29

关于本报告说明：

报告简介：报告回顾了湖南路桥建设集团有限责任公司 2020 年度在社会责任方面所做的各项工作，披露了公司履行经济、环境和社会责任方面的成绩。

本报告遵循《中国企业社会责任报告编写指南》。

时间范围：2020 年 1 月 1 日—12 月 31 日，考虑到披露信息的连续性和可比性，部分内容适度向前后延伸。

数据来源：湖南路桥建设集团有限责任公司审计报告，其它数据来源公司内部统一数据。

指代说明：为方便表述和阅读，“湖南路桥建设集团有限责任公司”在本报告中以“集团”、“公司”、“我司”等词表示。

报告获取：电子文档发布

第一章 报告前言

一、领导致辞

乘风破浪 凯歌以行

大江流日夜，慷慨歌未央。当新年的第一缕阳光洒向韶山南路 239 号“湖南路桥”四个鎏金大字，时光的温柔与奔跑的雄姿瞬间交融。此刻无论您身在何处，我们都要因为您对湖南路桥的付出、关注和支持，与您分享这份光亮，并送上最诚挚的祝福。

对光亮的缱绻深情，在于它来路之厚重和归途之璀璨。2020 年，新冠肺炎疫情突兀来袭，打破全球平衡；单边主义和保护主义抬头，冲击全球秩序，加剧宏观环境的不确定性；脱贫攻坚圆满收官，中华民族千百年来的绝对贫困问题被历史性地划上句号……这一个庚子年，在历史长河中留下“惊涛拍岸，卷起千堆雪”的惊心动魄。

作为万千国企之一的湖南路桥，顶住波涛汹涌，沐浴时代光亮，以笃定的初心、昂扬的担当和雄健的精神冲破艰难险阻，在历史的年轮上刻写凯歌以行的不凡历程，铺展独属于自己的高质量发展画卷——新签合同额近 280 亿元，逆势中展现乘风破浪之雄姿；荣膺全国文明单位、全国交通运输系统先进集体，“国字号”殊荣彰显综合发展之实力；4 个李春奖、1 个詹天佑奖相继入怀，公路、建筑行业 5 项至高荣誉擦亮大国匠企之底色；中标湖北荆州观音寺长江大桥，14 年后重返长江干流架桥，创造地方国企“八饮长江”之传奇；中标香炉洲大桥，“路桥湘军”大旗再次飘扬在湘江长沙段

主桥之上，22 载后的“重逢”，更加焕发“桥品牌”之光彩。簇拥的高光时刻，完美收官“三年行动计划”，更映射“提质发展”主题的熠熠生辉。

这一年，我们坚定党建统领，推动凝心聚力高质量。推进全省基层党建示范点向深向实，强化“三个对标”，推行“一线原则”，“五策并举”“三力齐发”基层党组织的战斗堡垒作用得到充分发挥，广大党员的先锋模范作用得以充分彰显。在艰苦卓绝的“双线大考”中，“零时差”海外采购驰援国内抗疫创造“两个首批”、复工复产实现“两个率先”、“45446”防疫复工模式备受多方赞誉，便是最好的明证。

这一年，我们优化市场布局，推动业务开拓高质量。省内市场中标永零、茶常、益常、城龙等高速公路项目，“龙头”稳固；广西市场，单体中标破 30 亿元，区域经营形势喜人；中标菲律宾卡马拉尼甘斜拉桥 EPC 项目，建造技术和设计技术首次输出海外，连续三年入选 ENR“全球最大 250 家国际承包商”，海外市场再开新局；市政领域承接业务额同比翻番，轨道交通、输气管廊领域均有新突破，新兴市场快速壮大。

这一年，我们深耕快速建造，推动项目管控高质量。雄安新区一鸣惊人，荣乌高速 9 标创下单日产梁 44 片，单日 641 万元、单月 1.6 亿元的产值记录，京德高速 10 标率先完成产值破亿，“路桥湘军”在首都经济圈勇立标杆；长株潭一体化“三千”项目（长沙段）提前完工，再次完成“不可能完成的任务”；格鲁吉亚 E60 高速 F2 标段 2 号隧道全线率先贯通，格方政府首脑亲临现场致谢，展现中国企业实力。

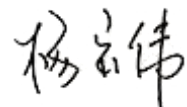
这一年，我们致力改革革新，推动发展动能高质量。股权多元化改革成功落地、董事会职权试点稳步推进、资产证券化正式启动，现代企业制度进一步完善。以集团技术中心为依托，以“智能化建造”为理念，着力加强新技术、新材料、新工艺、新设备的集成推广应用和关键技术的科技创新，为“交通强国”建设持续贡献品质工程。

光阴荏苒，大河奔流，当所有的故事于时间渡口汇合，历史的底片上，留下了一群动人的剪影，有你、有我、有他。伴随高质量发展的主旋律，我们向自己致敬，向每一位家属致敬，向关心支持湖南路桥发展的您致敬。

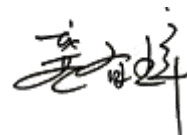
唯有奋斗不息，便可风雨无阻。我们乘风破浪，奋力奔跑，又站在了一个新征程的起点上。“一万年太久，只争朝夕。”传世词句，仍映照现实。“没有等来的辉煌，只有拼来的精彩！”句句箴言，需付诸行动。让我们在习近平新时代中国特色社会主义思想指引下，深入践行湖南“三高四新”战略，锚定“建设具有全球竞争力的交通基础设施综合服务商”的发展愿景，踏踏实实为之奋斗，兢兢业业为之拼搏，必将创造无愧于伟大时代的湖南路桥新的辉煌。

让我们时不我待，只争朝夕。乘风破浪，凯歌以行。

湖南路桥集团党委书记、董事长



湖南路桥集团党委副书记、总经理



二、公司简介

湖南路桥建设集团有限责任公司（简称湖南路桥）始建于 1954 年，是以公路、桥梁、隧道等交通基础设施建设为核心业务、在市场充分竞争中发展壮大起来的省属国有重要骨干企业，先后隶属于湖南省交通厅、湖南省国资委管理，现为湖南省交通水利建设集团有限公司全资子公司。

湖南路桥现有员工近 4000 人，注册资本 30 亿元，总资产近 200 亿元，年施工能力 300 亿元以上，业务涵盖高速公路、市政、轨道交通等基础设施建设领域，市场覆盖全球 20 多个国家和国内 20 多个省级行政区域，是一家集投、建、运为一体的交通基础设施综合服务商。公司先后荣获国务院表彰的全国 14 家先进企业、全国“五一劳动奖状”、交通运输系统先进集体、全国文明单位等殊荣。

湖南路桥作为全国首批“公路工程施工总承包特级资质企业”，拥有公路行业设计甲级、建筑一级、市政一级等建设资质 50 余项，累计架设大中型桥梁 1000 余座，建成高速公路和高等级公路 4000 余公里，贯通隧道 170 余公里，承建的国家重点工程南京长江三桥、湘西矮寨特大悬索桥分别荣获全球道路、桥梁最高奖——古斯塔夫斯·林德恩斯奖、GRAA 国际道路成就奖，创立了“路桥湘军”品牌。

湖南路桥“走出去”的足迹可以上溯到上世纪 70 年代。近年来，公司积极践行“一带一路”倡议，以“六个优先”

战略推动海外业务走深走实，实现了由分包商向总承包商转型。公司成功入选商务部“中国对外承包工程新签合同额 100 强企业”、湖南“海外发展十强企业”，2018--2020 年连续三年入围 ENR “全球最大 250 家国际承包商”。

湖南路桥始终坚持以科学管理和科技进步作为发展源动力。立足高精尖特新工程开展“产学研”攻关，自主创新技术达 200 余项，“轨索滑移法”等 69 项成套关键技术荣获国家科学技术进步奖、国家优质工程奖、鲁班奖、詹天佑奖等省部级以上奖励 300 余项，拥有国家级和省部级工法、国家专利 200 余项。

湖南路桥始终坚持改革创新，积极推进资本运作和创新发展。先后实施了湖南省第一条由企业投资建设的高速公路——醴陵至湘潭高速公路，总投资超百亿元的广西崇左至靖西高速公路等 BT、BOT、EPC 项目，承揽了常益长高铁、长株潭“三千两轨”、凤凰磁浮等战略性项目，形成了较为完整的交通基础设施建设产品产业链条。

站在发展的新起点，湖南路桥将致力于贯彻新发展理念，忠实践行“产业为民、交通强国”的历史使命，锚定“建设具有全球竞争力的交通基础设施综合服务商”的目标，始终保持奋斗之志，坚定信心，久久为功，为建设现代化新湖南、实现中国梦作出新的更大贡献。

三、2020 年大事纪

2020 年获得大型荣誉：

集团荣获 4 个李春奖、1 个詹天佑奖、6 个省级优质工程奖，荣膺全国文明单位、全国交通运输系统先进集体，连续 10 年获评“湖南省质量信用等级 AAA 级企业”，连续 3 年入围 ENR “全球最大 250 家国际承包商”。

2020 年重要事纪：

1 月 8 日，由集团参建的广西乐业至百色高速公路建成通车。也是广西向交通运输部推荐的首批“品质工程”示范项目。

3 月 4 日，省委常委、省国资委党委书记姚来英一行就集团凤凰磁浮文化旅游项目疫情防控和复工复产情况进行调研，要求项目要保质量保安全完成建设目标。

3 月 16 日，湖南路桥集团以“1+57”视频会议模式召开 2020 年度工作会议。党委书记、董事长杨宏伟作了题为《持续打好“三大攻坚战”，决战决胜“三年行动计划”，不断夺取集团高质量快速发展新胜利》的年度工作报告。

3 月 25 日，集团荣获省政府办公厅表彰的第一届中非经贸博览会先进单位，交水建集团董事、湖南路桥集团党委书记、董事长杨宏伟荣获省政府表扬的第一届中非经贸博览会先进个人。

5 月 22 日，格鲁吉亚总理 Giorgi Gakharia，副总理兼基建部部长 Maya Tskitishvili、公路局局长 Irakli

Karseladze 等，到集团承建的格鲁吉亚 E60 高速公路 F2 项目，出席 F2 项目 2#隧道贯通仪式。

6 月，湖南路桥集团以联合体中标新建常德经益阳至长沙铁路站前工程 CYCQZ-5 标，标志着首次挺进高铁市场，首开全国省属地方国企中标设计时速 350km/h 高铁项目先河，具有里程碑式的意义。

11 月 20 日，中央精神文明建设指导委员会发布《中央文明委关于表彰第六届全国文明城市、文明村镇、文明单位和第二届全国文明家庭、文明校园及新一届全国未成年人思想道德建设工作先进的决定》，集团荣获第六届全国文明单位。

12 月 15 日，长沙市建筑业发展大会暨精美长沙建设论坛举行。会上，集团喜获长沙市建筑行业质量创优奖、长沙市建筑行业资质晋升奖，并被授予建筑施工 AAA 信用企业。

四、联系我们

联系电话：0731-85590471/0731-85590470

公司地址：湖南省长沙市韶山南路 239 号

公司主页：<http://www.hnrb.cn/>

第二章 经营管理

一、着力市场开拓提质，市场结构有新优化

省内市场新签合同额 218.75 亿元，中标白新高速、新田连接线、永州上大路等项目，省内龙头地位稳固。省外市场新签合同额 53.69 亿元，布局国内 23 个省级经营网络，连续三年在湖北、广东、甘肃市场承接业务。中标桂柳改扩建项目 30.52 亿元，巩固了广西市场。海外市场中标菲律宾卡马拉尼甘斜拉桥 EPC 项目，集团大型桥梁设计、建造技术首次输出海外，由分包向总承包转型再进一步。新兴市场快速壮大。市政领域承接业务 34.02 亿元，同比增长 95.97%，中标长沙市红旗路高架桥、无锡市菱湖大桥等项目，市政业务放量增长。中标麻阳-辰溪输气管道工程 EPC 总承包项目，进入燃气高压管道领域。中标长株潭城际轨道交通西环线一期工程总承包项目，为集团发力轨道交通奠定基础。投资牵引力度加大。以小投资撬动大项目，中标茶常、城龙、益常高速和常德市东部片区基础设施配套建设等项目，新签合同额 61.48 亿元。“桥品牌”喜结硕果。中标望城香炉洲湘江特大桥，合同额 19.55 亿元。中标暮坪湘江特大桥，合同额 10.37 亿元，与长沙再续“湘江之约”。中标荆州观音寺长江特大桥，合同额 16.35 亿元，路桥湘军实现“八饮长江”壮举。

二、着力基础管理提质，企业运营有新效能

推进管理信息化。业财税一体化系统进入全面推广阶段，

项目管理系统升级并全面投入使用，集团信息化管理水平有效提升，为加快数字化转型奠定基础。**强化降本增效。**全面预算管理持续推进，集团本部及分（子）公司本部经费预算与项目标后预算实现全覆盖。完成望城、邵光等投资项目融资利率转换，预计可节约财务费用 1.5 亿元。持续推进混凝土配合比优化，成本较去年下降两个百分点，节约成本 1800 万元。加大新技术、新设备、新工艺应用，强化项目设计方案优化，降低施工成本，为项目增效。扩大材料和设备的集采范围，完成省内外钢材、水泥、钢绞线等 8 家战略合作生产商和 38 家生产供应商区域布局，扩大规模采购效益。全面推动集团内部设备调剂，做到能调尽调，全年调拨及内部租赁设备 26 台套，盘活了存量资产，提高了设备利用率。**完善投资项目管理。**做实投资项目的尽职调查和风险评估，统筹中标项目的合同谈判，在项目前期加强风险控制。收回广西荣湘、衡阳棚改、湘潭火车站南广场等项目投资本息 7108 万元，望城、临澧等项目完成投资 14.6 亿元，项目建设顺利推进。**把牢风险防控。**有效压降“两金”，超额完成交水建集团下达的目标任务。强化合同审查，从源头把控风险，加强诉讼管理，实现审计监督全覆盖，积极开展整改落实“回头看”，强化审计结果运用，全年增收节支 460.63 万元，集团获“全省内部审计先进集体”。

第三章 质量管理

2020 年，集团为确保工程质量，开展系列质量提升活动，大力提升全员的质量文化。邀请专家进行质量教育培训，组织开展“质量月”、“品质工程”、“微创新”大赛等活动，有效促进项目工程质量的整体提升。完善质量保证体系建设，严格执行国家强制性标准和建设规程，加强质量管理和检验，定期开展系统性的质量检查工作，保证施工过程的关键节点和关键工序的质量，为客户提供质量合格工程和优质服务，妥善处理消费者的投诉和建议，取得广大消费者的信赖与认同。

推进自主创新和技术进步。建立和完善技术创新机制，加大技术创新人才队伍建设和研究开发投入，着力突破关键技术，增加技术创新储备，注重打造质量品牌建设，推动工程项目质量整体提升。2020 年获“湖南省质量信用 AAA 级企业”及“长沙市建筑施工 AAA 级信用企业”称号，首获长沙市建筑行业质量创优奖；矮寨特大桥荣获中国土木工程詹天佑奖，大岳高速洞庭湖大桥、崇左至靖西高速公路、柳州至南宁高速公路改扩建工程、芜湖长江公路二桥共 4 个项目荣获李春奖。南益高速公路 5 标、6 标和济阳高速公路 2 标 3 个项目荣获芙蓉奖。荣获省优质工程奖 6 项，BIM 工程创新奖二等奖 1 项，获得专利授权 15 项，省（部）级工法 12 项，省优秀 QC 小组 10 个，中国质量技术与创新示范级成果 1 项，湖南省省质量创新成果 5 项，全国公路微创新技术成果 4 项，颁布行业标准 1 部，形成一批拥有自主知识产权的核心技术，质量品牌建设制度体系更加完善。

第四章 安全管理

集团按照国家的相关政策和通知文件精神，结合交通运输部、住房和城乡建设部等部门的规划和部署，制定了标准化建设的总体规划；通过加强培训学习，加大投入，在全司范围内开展标准化工作，已通过中国公路行业协会安全标准化认证复评。2020 年，集团按照交通运输企业安全生产标准化建设的相关要求，具体落实安全管理工作：

一、加强组织领导，开展宣贯学习

集团专门成立了安全生产标准化工作管理领导小组，由董事长杨宏伟亲自担任组长。在全司范围内全面推进安全生产标准化工作，相关分（子）公司和项目按照集团部署负责组织具体实施。

集团及分（子）公司安全工作人员参加了交通运输建筑施工安全生产标准化专题培训，全司共有 15 人获得企业自评员资格证书。集团邀请专家对安全生产标准化建设工作进行指导、咨询，进一步查漏补缺，完善集团安全生产标准化体系。

二、健全管理体系，落实安全责任

（一）完善组织机构

集团安全生产管理工作实行集团、分（子）公司和项目“三级管理”的模式，成立了安全生产委员会，由集团主要负责人担任安委会主任，全面负责并领导集团的安全生产工作，确保了安全领导机构的合法性和有效性。

（二）落实责任体系

按照国家新《安全生产法》等法律法规要求，集团对各部门、各级岗位的安全生产职责进行了全面梳理，进一步修订完善了安全生产责任清单，制定了集团、分（子）公司、项目的安全生产管理目标，逐级签订《生产安全目标责任状》，实行目标考核。

湖南路桥建设集团有限责任公司安全生产委员会文件

路桥安委〔2020〕27号

湖南路桥建设集团有限责任公司安委会
关于印发《集团安全生产工作责任清单》的通知

（三）执行制度体系

集团按照交通部安全生产标准化管理体系的要求，编制了《四化管理丛书》、《施工标准工艺》、《安全检查手册》；汇编了《安全生产法规制度》和《主要工种岗位安全操作规程》；



修订了《项目管理制度》、《安全生产管理办法》。一系列的安全管理制度有效地提高了集团安全管控水平，增强了员工的安全生产责任意识。

三、创新管控模式，优化监控平台

集团把创新管理作为提升项目管控的原动力，不断推进智能监控系统的建设。

一是推进施工现场的视频监控。集团率先在省级路桥施工企业中推行施工现场视频监控



监控系统，已全面覆盖隧道工程，并将一级重大危险源纳入视频监控范围。通过促进安全管控与信息化管理的深度融合，实现了对关键的作业点实行“零距离”安全监管的目的。

二是促进工程质量智能管控。集团助力推进质量关键控制点的监控平台建设，推行质量试验数据及时传送，加强混凝土强度真实度的把控，推进预应力张拉、压浆作业的智能化，以保证质量数据管理的即时性、真实性，有效防止和杜绝了因质量隐患造成的工程结构安全事故。

三是加快大型起重设备的安全监控。为积极响应国家相关部委对大型特种起重设备加装智能监控系统的要求，集团在部分项目试点架桥机、龙门吊等特种起重设备设置提前预警和自动保护功能，避免因人为因素而引发的安全事故，提高了设备的本质安全水平。

四、营造浓厚氛围，提升安全文化

集团围绕“守初心·担重任·打硬仗·谋共赢”的核心文化，以“生产未动、安全先行”为安全文化核心口号，以“机械化换人、自动化减人、

湖南路桥建设集团有限责任公司安全生产委员会文件

路桥安委〔2020〕34号



湖南路桥建设集团有限责任公司安委会
 关于印发集团《安全文化建设规划和实施方案》的通知

信息化管人”为安全核心举措，以“应急实战化”为应急文化的核心宗旨，全面建设具有路桥特色的安全文化。以“四化”（规范化、标准化、信息化、精细化）管理为依托，以宣教培训为抓手，以专项活动为载体，努力提高员工的安全意识与技能，把安全生产标准化作为路桥特色的安全生产文化进行精心培育。

五、勇于担当作为，做好应急救援

集团作为湖南省“工程与灾害”应急救援主力军之一，在平益 13 标承办的“安全生产专项整治三年行动”动员部署大会暨“湖南省工程与灾害应急救援



队”“湖南省水上应急救援队”集中授牌授旗活动，被授予湖南省“工程与灾害”应急救援分队。同时集团加大应急救援队伍建设和应急救援物资的储备，成立了专门的应急物资仓库，努力建设成为一支“召之即来，来之能战，战之能胜”救援队伍，确保关键时刻能够拉得出、冲得上、打得赢，更好的为湖南省应急救援工作贡献力量，践行国有企业的社会责任与担当。

第五章 社会绩效

一、员工关怀

(一) 权益保障

公司严格按照国家《劳动法》《劳动合同法》等劳动人事法律法规的规定，与员工签订劳动合同，规范员工管理。深入推进以绩效考核为核心的岗位绩效工资体系，保障员工的薪酬福利待遇。积极开展健康知识讲座，组织员工健康体检，及时为员工送上生日慰问、困难慰问以及夏送清凉、冬送温暖慰问，充分体现了公司对员工的人文关怀。



2020 年春节期间，集团领导慰问项目一线员工

(二) 招聘与晋升

2020 年，公司克服疫情影响，继续深化校企合作，线上线下招聘齐发力，不断拓宽员工招聘渠道。全年新签员工 321 人，新签 2021 届毕业生三方协议



湖南路桥集团 2020 年度新员工入职培训

122 人，参与慈利县就业扶贫 26 人，其中建档立卡人员 9 人，间接提供农民工就业岗位超 10000 个。目前，按照业务特征，公司建立了行政管理序列、技术管理序列、技能序列等三大人才晋升通道，着重培养优秀年轻干部和后备干部，完善以能力为导向，以业绩为评价的常态化竞争上岗机制，强化考评结果的运用，树立注重基层的用人导向。

（三）培训与发展

2020 年，公司不断创新人才培养方式，专注人才提升，为员工成长成才畅通渠道，搭建平台。2020 年，结合公司业务实际和员工培训需求，先后组织了特种作业人员取证及复



湖南路桥 2020 年“质量月”质量教育培训会议

审培训、一级建造师考试培训、质量管理教育培训、业财税一体化推广应用培训、新员工入

职培训、专业技术人员继续教育培训等多方面的培训活动，累计参培人数达千余人规模。同时，公司积极鼓励并协助员工参与职称评审。2020 年公司员工新取得职称证书近 400 本，专业人才队伍进一步扩大。

二、社会公益

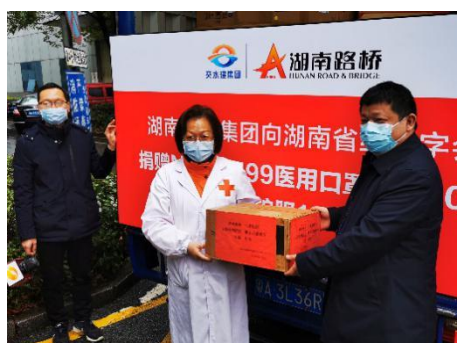
（一）英勇抗疫

1月28日，集团利用派驻在境外的机构和渠道，在多个国家和地区紧急采购疫情防控急需的医疗物资。2月1日晚，集团从菲律宾采购的5000只FFP2口罩抵达长沙黄花国际机场，这是省属国有大型企业海外采购首批到港抗疫物资。2

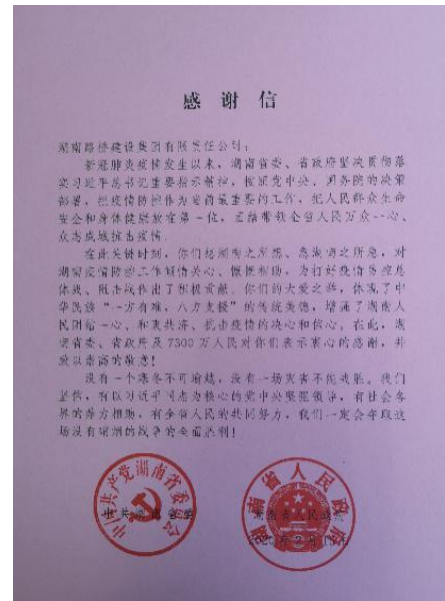


月2日上午，这批口罩在机场直捐省红十字会，即刻运往抗疫一线，这也是省属国有大型企业向省红十字会捐赠的第一批抗疫物资。

2月11日，集团第三批海外采购的防疫物资抵长。集团向湖南省红十字会捐赠24160只N95、N99口罩和1025件防护服。



2月15日，湖南路桥接到一封来自湖南省委、省政府的感谢信，对湖南路桥积极参与、支持全省疫情防控总体战、阻击战作出的积极贡献给予充分肯定和高度赞誉。



4月8日，集团向贝宁、格鲁吉亚、菲律宾、卢旺达、埃塞、乌干达、肯尼亚等对中国抗疫工作给予理解和支持的7个友好国家捐赠价值近百万元的疫情防控物资，驰援各友好国家疫情防控。



4月28日下午，“湖南路桥建设集团有限责任公司助力乌干达抗击新冠疫情的捐赠仪式”在乌干达卫生部举行。乌干达卫生部常务秘书长戴安娜·艾特韦尼接收到湖南路桥建设集团有限责任公司捐赠医用外科口罩二万五千只(价值伍仟万乌干达先令)，该批物资将用来支持乌干达的新冠肺炎防疫工作。



(二) 扶贫帮困

5月31日，善举凝聚美德，爱心传递力量。在益阳东部新区“扶贫·助学·筑梦”捐资助学活动中，湖南路桥常益长铁路项目经理部捐赠30000元助学金，精准帮扶当地176名建档立卡的贫困学生，并因此荣获东部新区管理委员会和益阳市青少年发展基金共同颁发的“爱心企业”牌匾和荣誉证书。



6月1日，湖南路桥常祁2标党工团代表一行人到常宁市儿童福利院开展“庆六一、献爱心、显担当”主题党日活动，为福利院的孩子们送去慰问物资，与他们共度“六一”儿童节。



7月15日下午省委常委、省国资委党委书记姚来英调研三王村步游道项目，赞扬“路桥湘军”是一支能打硬仗的队伍。



省国资委副厅长级干部陈国辉、慈利县委书记邱初开等参加。作为交水建集团援建三王村步游道项目攻坚小组的组长，交水建集团董事长、湖南路桥集团党委书记、



董事长杨宏伟在现场全程介绍项目建设情况。经过37天的攻坚作战，项目部全体员工日夜加班，克服山区施工、雨季施工等重重困难，圆满完成了722级砣踏步，358级浆砌踏步，578

级拼接踏步修整，近800米人行砣路面，以及沿线水沟、护栏、绿化等工作，一条全新的步游道如期而至，正从山谷中醒来，沿着唐人走过的足迹，蜕变成一条文化之路、产业之路和致富之路。

7月20日下午，湖南路桥建筑分公司党总支书记兼经理杨永



强带队，携机关党支部、洞庭新城东风湖安置小区二期项目党支部党员以及团员青年、志愿服务者赴长沙市第一社会福利院，开展主题党日暨爱心捐赠活动。给福利院的老人们还有孩子们送去爱心和温暖，带去生活必需品。本次暨爱心活动公司党总支向长沙市第一社会福利院捐赠物资有铁皮文件柜，花架，口罩，老花镜，儿童纸尿裤等物资；共计捐赠 5840.75 元物资。长沙市第一社会福利院社工服务中心向公司颁发“爱心证书”。



（三）抢险救灾

3 月 18 日傍晚，文安县滩里镇富管营村一板材加工厂起火，大火借着风势迅速蔓延。村内分布着大大小小的胶合板加工厂上百家，火势若得不到及时控制，后果将不堪设想。形势非常危急。接到文安县消防队电话后，



京德 ZT10 标项目部立即组成应急救援队，调拨三辆施工洒

水车和消防设备，迅速赶往火灾现场。到达现场时，火情已非常严峻。救火人员立刻投入救火行动中。经过 12 个小时合力扑救，大火于 19 日 6 时 50 分被扑灭，无人员伤亡。

3 月 19 日下午，平江县瓮江镇石坳村区域发生森林山火。平伍七标在接到当地政府紧急求援电话后，立即组成组织 36 人的救援队伍奔赴山

火现场，第一时间投入到扑灭山火的战斗中。在平江县森林消防、乡镇、村组及当地居民与项目救火队的共同努力



力下，于 16:10 分左右

将明火基本扑灭，控制住了火情。在火灾救援中，湖南路桥闻令而动，迅速响应，积极为当地群众挽回损失，彰显了湖南路桥国有企业的社会责任担当。

7 月汛期以来，伍益十三标项目充分发挥党员、青年团员的先锋突击作用，抽调项目党员、青年志愿者组成志愿队，与白泥湖乡防汛队伍进行联防联控。



近日，伍益十三标防汛志愿队联合湘阴县防汛办快速处置两

处险情，确保周边居民生命财产安全。“入汛以来，县防汛办和伍益十三标在白泥湖湘江特大桥两岸沿线进行联防联控，做到一方有难八方支援，坚决打赢防汛这场战役！”湘阴县防汛办杨亮主任在接受岳阳电视台采访时如是说。

第六章 党建工作

2020 年，湖南路桥集团党委以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以推进全省基层党建示范点向深向实为契机，落实“三个对标”强统领、坚持“四个一线”强实效、推行“五策并举”强基础，抓实“三不放松”强自觉，注重“三力齐发”强形象，探索实行以“六个带头”为主要内容的“45446”工作模式，坚决打赢新冠肺炎疫情防控人民战争，总体战、阻击战，实现以党建引领集团高质量快速发展，集团获评第六届“全国文明单位”、全国交通运输系统先进集体、全省基层党建示范点。

一、落实“三个对标”强统领

湖南路桥党委不断强化核心作用，着力强化“两个维护”的行动和效果，当好企业发展“火车头”，引领企业高质量快速发展成效明显。落实政治对标、思想对标、行动对标。

4月24日下午，在集团党建暨党风廉政建设工作会议上，交水建集团董事、湖南路桥集团党委书记、董事长杨宏伟以《提质发展担当有“我”》为主题为全体与会党员干部职工讲党课。



7月23日上午，集团党委副书记、总经理龚智辉在长江分公司四楼会议室，以“争分夺秒跑出湖南路桥加速度”为主题，给长江分公司本部党员讲党课



11月9日，集团党委理论学习中心组（扩大）学习会议召开，交水建集团董事，集团党委书记、董事长杨宏伟对学习宣传贯彻党的十九届五中全会精神进行专题辅导。集团党委副书记、总经理龚智辉等领导班子、高管，集团机关各部室正、副部长，分（子）公司班子成员、党群工作部门负责人等参加学习。



二、坚持“四个一线”强实效

党的基层组织是党全部工作和战斗力的基础。集团党委着力建强基层战斗堡垒，推进“一线原则”，把高位推

动与建强基础结合起来，把高标准组织生活落到党支部，注重搭建党务与业务精益融合载体，增强基层组织的生机活力。坚持“四个一线”强实效，即工作责任向一线压实，工作重心向一线倾斜，工作业绩在一线创造，工作品牌在一线深化。



8月24日至9月2日期间，一分公司党委赴广东、湖南、河北三省10个在建项目开展项目支部“五化”建设专题培训，深入推动“五化”落实落地。

9月29日，通泰公司邀请湖南大学马克思主义学院副院长、博士生导师、湖南省廉政研究基地执行主任袁柏顺教授，在长株潭城轨西环线项目部给公司党员干部上了一堂主题为《反腐倡廉新形势下国有企业廉洁风险防控》的廉政教育专题党课。



三、推行“五策并举”强基础

结合国资委巡察整改、强基提能专项行动、领导干部年度考核以及集团党建工作专题调研中反馈和自查发现的问题，采取“谈”“诊”“树”“提”“建”的方法，“五策并举”推动86个全层级党组织进行全面提升。



5月9日上午,由省国资委第二轮巡察第二巡察组临时党支部副书记、副组长黄新生带队的一行10人,来到伍益高速公路第十五、十六标,与项目支部党员、积极分子、团员一起开展“坚定抗疫必胜信心·做新形势下合格党员”联合主题党日活动。

四、抓实“三不放松”强自觉

坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑,以严肃党内政治生活和强化党内监督为重点,聚焦主责主业,推动全面从严治党取得新进展新成效。坚持教育提醒不放松;监督检查不放松;责任追究不放松。

7月10日上午,机关四支部党员联合交水建集团湘江大道北延线项目部党员开展“初心不改,九九如一”纪念中国共产党成立99周年的主题党日活动。



9月22日,集团机关三支部党员前往彭德怀同志故居开展“走进伟人故里 感受革命情怀”主题党日活动,共同缅怀革命先辈,聆听红色故事,接受精神洗礼。



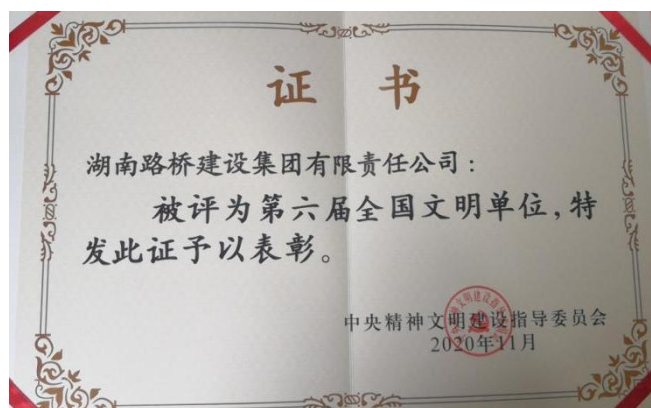
五、注重“三力齐发”强形象

集团党委大力推进思想政治工作和企业文化建设有效互动，以思想政治工作保证企业文化发展方向，以企业文化建设推动思想政治工作改革创新，以践行社会担当打造责任国企，有效提升了企业核心竞争能力。三力齐发，一是精炼价值观，增强企业凝聚力。二是营造美誉度，提升企业影响力。三是打好组合拳，锻造企业发展力。



7月24日，集团党建暨党风廉政建设工作会议培训班举行。集团党委专职副书记王术飞出席开班仪式并讲话，集团纪委书记汤向东为学员讲授廉政党课，集团纪委委员、机关党委委员及各支部委员，分（子）公司和项目党务宣传及纪检监察负责人和工作人员等共计 140 多人参加。

11月20日，全国精神文明建设表彰大会在北京举行。中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平亲切会见参加大会的新一届全国文明城市、文明村镇、文明单位、文明家庭、文明校园以及未成年人思想道德建设工作先进代表，向他们表示诚挚问候和热烈祝贺。在此次评选中，湖南路桥集团成功获评第六届“全国文明城市”。



第七章 展望未来

湖南路桥“十四五”发展思路：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，坚决落实习近平总书记关于湖南工作重要讲话指示精神，按照省委省政府“三高四新”战略和建设“现代化新湖南”目标，落实省国资委和交水建集团决策部署，坚持稳中求进、务实求成的工作总基调，立足新发展阶段，贯彻新发展理念，构建新发展格局，加强党建引领，以改革创新为根本动力，大力实施“一三五三”战略，即围绕“一个中心”，持续打好“三大攻坚战”，实施“五年行动计划”，实现“三大奋斗目标”，实现集团整体上市，不断增强企业竞争力、创新力、控制力、影响力、抗风险能力，把集团打造成“具有全球竞争力的交通基础设施综合服务商”。

一个中心：高质量快速发展。

三大攻坚战：市场开拓攻坚战，管理创新攻坚战，降本增效攻坚战。

五年行动计划：

2021 年项目管理年。强化质安管控，创新管理模式，深化“大成本”理念，提升“快速建造”能力，全面夯实集团发展基础。

2022 年结构优化年。巩固公路、市政、轨道交通三大核心版块，主动进入环保、通用机场、片区开发三大市场领域。

优化区域经营，稳步推进海外市场，实现集团市场结构转型升级。

2023 年效率提升年。坚持价值创造，企业的人均产值达到行业先进水平，营业利润率、净资产收益率达到行业良好值。坚持提质发展，企业的成长性、科技研发能力、综合竞争实力持续增强。

2024 年品牌升级年。厚植人才和技术优势，扩大特大桥品牌影响力，以品质项目推动企业文化和品牌建设深度融合，不断提升“路桥湘军”品牌价值。

2025 年跨越发展年。技术、品牌、资本、人才优势不断强化，集团形成稳定可持续的经营与盈利模式，实现高质量跨越发展。

三大奋斗目标：到“十四五”末，实现年新签合同额 500 亿元、营业收入 300 亿元、利润 10 亿元。

“十四五”期间，我们要举全集团之力，集中办好关乎高质量发展的“七件大事”：

一是坚持党的全面领导。坚持党建引领，确保党委“把方向、管大局、保落实”，践行“三高四新”战略，加强党风廉政建设，强化责任担当，打造作风过硬干部队伍，加强党对统战群团和企业文化工作的领导，凝聚发展正能量。

二是不断完善现代企业制度。规范公司治理结构，实现管理体系和管理能力现代化。以混改为突破口，解决体制问题，聚焦三项制度，解决机制问题，激发企业活力。

三是提质提速人才梯队建设。以育人用人为要，进一步加强待遇留人、事业留人、文化留人等各项举措，加大专业人才引进，切实推进干部交流和年轻化，为人才干事创业搭建舞台。

四是大力推进资产证券化。坚持 IPO 和借壳上市“两条腿”走路，按照上市公司的要求，规范公司治理，扫除上市障碍，选择优质战投伙伴，完成集团整体上市。

五是坚定实施“桥品牌”战略。强化制度保障，通过建设观音寺长江特大桥，承接更多具有国际影响力的特大型桥梁，加强科技创新、成果提炼和人才培养，扩大“桥品牌”“桥技术”对外输出，确保国内领先地位和国际影响力。

六是全力推进业务转型升级。逐步向交通基础设施建设产业链上下游业务拓展，大力发展市政道路、轨道交通业务，积极进入环保、机场建设、片区开发等新兴业务，实现业务转型升级。

七是稳步推进海外市场布局。加强海外市场风险防范，提高项目盈利能力。主动服务国家开放战略，深度融入共建“一带一路”，借力“湘企出海”，积极探索业务转型和模式创新，稳步提升海外业务占比。

我们要在准确把握国情、省情、司情的基础上，抢抓“新基建”“交通强国”“两新一重”“三高四新”等新机遇，自觉把集团的发展放到中华民族伟大复兴战略全局和世界百年未有之大变局“两个大局”中去思考，放到构建国内国际

双循环相互促进的新发展格局中去谋划，准确识变、创新应变、主动求变，引领好湖南路桥未来五年的发展。

湖南路桥建设集团有限责任公司

2021 年 5 月 12 日